



MUNICIPALITE D'OLLON

AU CONSEIL COMMUNAL  
DE ET A  
1867 OLLON

## PREAVIS MUNICIPAL N° 13 / 2006

<b>Fixation de plafonds en matière d'emprunts et de risques pour cautionnements – Législature 2006 - 2011</b>
---

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Depuis 1956, les communes ont l'obligation d'obtenir, du département en charge des communes, une approbation pour chaque emprunt et cautionnement qu'elles souhaitent contracter auprès des divers bailleurs de fonds. Cette pratique, avec les années, est devenue toujours plus lourde. En effet :

- Elle introduit un contrôle éventuel en opportunité de la part de l'Etat, mais sans préciser les critères applicables et leur portée ;
- Elle ne peut garantir un suivi efficace des situations financières communales au vu du volume croissant des emprunts. Ainsi, les autorisations octroyées par l'Etat le sont sur la base du respect des procédures uniquement et ne préjugent pas de la capacité financière de la commune à assumer la charge de ses emprunts.

Dans le but de simplifier cette procédure et de limiter le contrôle de l'Etat à la légalité, le Grand Conseil a accepté, en 2005, dans le cadre de la révision de la Loi sur les communes, de supprimer les autorisations d'emprunts et de cautionnements pour introduire la notion de « plafonds d'endettement et de risques pour cautionnements ».

L'entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> juillet 2005 de l'article 143 de la Loi sur les communes définit la nouvelle pratique. En voici la teneur :

### **Art. 143 Emprunts**

1. *Au début de chaque législature, les communes déterminent dans le cadre de la politique des emprunts un plafond d'endettement. Elles en informent le département en charge des relations avec les communes qui en prend acte.*

2. *Lorsque le plafond d'endettement est modifié en cours de législature, il fait l'objet d'une demande d'autorisation auprès du Conseil d'Etat qui examine la situation financière de la commune.*
3. *Une décision d'interdiction d'augmenter le plafond d'endettement peut être prise par le Conseil d'Etat dans le cas où la nouvelle limite de plafond met en péril l'équilibre financier de la commune.*
4. *Le Conseil d'Etat fixe par règlement les modalités d'examen de la situation financière des communes.*
5. *Les cautionnements ou autres formes de garanties sont soumis aux mêmes règles d'application que les emprunts.*

Ces deux plafonds doivent être votés par le législatif communal dans le courant des six premiers mois de chaque législature, puis communiqués à l'Etat de Vaud.

Si une commune se trouvait dans l'obligation de modifier son plafond d'endettement en cours de législature, le Conseil d'Etat examinerait sa situation financière selon les alinéas 2 à 4 de l'article 143 de la Loi sur les communes. Afin d'analyser toute demande de réactualisation, le Conseil d'Etat a récemment validé l'introduction d'un nouvel article 22a dans le Règlement sur la Comptabilité des Communes, dont voici le contenu :

#### **Art. 22a Réactualisation du plafond d'emprunts**

*Toute demande de modification du plafond d'endettement d'une commune fait l'objet d'un examen approfondi de la situation financière de cette dernière par le Conseil d'Etat.*

*Dans son examen, celui-ci se fonde sur :*

- *Le budget et les comptes annuels de la commune concernée*
- *Une planification financière*

*La situation de la commune est analysée sur la base d'indicateurs et de ratios de gestion d'analyse financière validés par la Conférence des autorités cantonales de surveillance des finances communales.*

#### **Détermination du plafond d'emprunts 2006 – 2011**

A la date du 30 septembre 2006, le montant des emprunts s'élève à Fr. 36'242'000.- (Postes 921 et 922 du bilan).

Afin de déterminer le montant des emprunts le plus élevé de la législature 2006 – 2011, la Municipalité s'est appuyée sur une planification financière. Les deux principaux composants de cette analyse sont, d'une part, le plan des investissements 2006 – 2011 préparé par la Municipalité, d'autre part, la réunion d'un ensemble d'hypothèses relatives à l'évolution du compte de fonctionnement et permettant d'établir la marge d'autofinancement prévisionnelle pour chaque année de la législature à venir. L'écart entre le montant des investissements prévus et la marge d'autofinancement indique la variation de l'endettement.

Il faut être bien conscient du fait que cette planification fournit une **projection** de l'évolution de l'endettement pour les années à venir. Il est notamment fait référence ci-dessus à des **hypothèses**, particulièrement en ce qui concerne l'évolution du compte de fonctionnement. Estimer l'évolution sur 5 ans de la participation communale aux charges cantonales (facture sociale, transports publics, ...) ainsi qu'aux charges intercommunales (fonds de péréquation notamment) relève quasiment de l'utopie tant les inconnues sont nombreuses. La Municipalité s'est cependant prée au jeu en établissant des hypothèses prudentes.

La mise en relation des deux paramètres cités plus haut (Dépenses d'investissements nettes – marge d'autofinancement), ajouté à l'endettement actuel, détermine un endettement maximum en cours de législature de l'ordre de Fr. **50.000.000.--**.

Ce montant paraît important dans l'absolu. L'Autorité cantonale de surveillance des finances communales a établi un ratio intitulé « Quotité de la dette brute ». Il permet d'évaluer l'endettement ainsi créé par rapport à la situation des finances communales et met en relation la dette communale avec le montant des revenus de fonctionnement financiers, c'est-à-dire sans tenir compte des prélèvements aux réserves et des imputations internes. L'échelle d'évaluation est la suivante :

< 50%	Très bon
50% - 100%	Bon
100% - 150%	Moyen
150% - 200%	Mauvais
200% - 300%	Critique
> 300%	Inquiétant

Ce ratio pour notre commune est de 101.57% au terme de l'exercice 2005, donc moyen. Le plafond maximum demandé fait passer ce ratio à 133.37% en cours de législature, soit une qualification restant au niveau « moyen ».

La même Autorité de surveillance a fixé le niveau d'intervention auprès des communes à la valeur de 250%, soit en plein milieu de la zone dite « critique ». Le montant souhaité pour la législature reste donc bien en dessous de cette cote d'alerte.

Il est utile de préciser ici que l'utilisation de ce plafond et la mise à jour du solde disponible se fera au cours de la législature pour chaque demande de crédit nécessitant le recours à l'emprunt bancaire.

### **Fixation du plafond de risques pour cautionnements et autres formes de garanties**

A ce jour, les engagements de la commune se montent à Fr. 9.547.000.-- et concernent le Centre des Sports SA, la SI En Delèze SA, Télé-Villars-Gryon SA, la SA Compost Riviera et l'ARASAPE (Association pour la régionalisation de l'action sociale d'Aigle et du Pays d'En-Haut).

La limite recommandée par l'Autorité cantonale de surveillance se situe en principe à 50% du plafond des emprunts. En se basant sur les chiffres actuels, nous constatons que nous satisfaisons à ce critère.

La Municipalité examinera avec une extrême prudence toute nouvelle demande de cautionnement. Cependant, afin d'anticiper d'éventuelles démarches de ce type, elle souhaite établir le plafond de risques pour cautionnements à Fr. **15.000.000.--**.

Précisions ici également que les cautionnements éventuellement accordés seront soumis à l'approbation du législatif communal sous forme de préavis et que la limite disponible sera ici aussi tenue à jour.

La Municipalité vous propose dès lors de fixer les plafonds suivants pour la durée de la législature 2006 – 2011 :

- Plafond d'emprunt (brut) : Fr. 50.000.000.--
- Plafond de risques pour cautionnements et autres formes de garanties : Fr. 15.000.000.--

### CONCLUSIONS

Fondée sur l'exposé qui précède, la Municipalité vous prie, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les résolutions suivantes :

#### Le Conseil communal d'Ollon, dans sa séance du 8 décembre 2006,

- vu le préavis municipal N° 13/2006 ;
- entendu le rapport de la commission des finances ;
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour ;

### DECIDE

de donner aux plafonds en matière d'emprunts et de risques pour cautionnements les valeurs suivantes pour la législature 2006 – 2011 :

- 1) Plafond d'emprunts : **Fr. 50.000.000.--**
- 2) Plafond de risques pour cautionnements et autres engagements : **Fr. 15.000.000.--**

#### Ainsi adopté par la Municipalité dans sa séance du 6 novembre 2006

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic :

  
J.-L. Chollet



Le Secrétaire :

  
J.-M. Chanson

Municipal délégué : M. Jean-Michel Clerc

Annexe : plan des dépenses d'investissements, législature 2006 - 2011